



การศึกษาแนวทางการแก้ปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินของ บริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด

ระวีวรรณ ประชาบาล

คณะบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

บทนำ

เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ปัญหาการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์โควิด 19 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างแรงงานที่สูงขึ้น การตัดสินใจหยุดหรือชะลอการก่อสร้างจนกว่าสถานการณ์จะคลี่คลาย อีกทั้งในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีการหักเงินประกันผลงานก่อนจ่ายงวดงาน คือเงินที่ผู้ว่าจ้างหักเอาไว้บางส่วนจากค่ารับเหมาก่อสร้างตามที่ตกลงในสัญญาแต่ละงวด เพื่อเป็นหลักประกัน กรณีที่ก่อสร้างไปสักพักแล้วมีความเสียหายเกิดขึ้น หรืองานรับเหมาก่อสร้างล่าช้า หรือไม่มีคุณภาพตามที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งหากผู้ว่าจ้างพบปัญหาระหว่างระยะเวลาที่รับประกันเงินส่วนนี้ก็จะถูกริบไป แต่ถ้าหมดระยะเวลาประกันผลงานแล้ว ไม่มีปัญหาเกิดขึ้น เจ้าของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างก็จะได้รับเงินส่วนนั้นคืนในเวลาประมาณ 1-2 ปีหลังจากส่งมอบงาน บางโครงการบริษัทไม่ได้รับเงินประกันผลงานคืนตามกำหนด และธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังมีระบบการจ่ายเงินเป็นระบบเครดิตบางบริษัทมีเครดิตการจ่ายเงินถึง 90-120 วัน จากปัญหาที่กล่าวมาข้างต้นทำให้บริษัทเกิดการขาดสภาพคล่องทางการเงิน และมีรายได้น้อยลง

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อทราบถึงปัญหาด้านการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด
- เพื่อทราบวิธีแนวทางแก้ไขการขาดสภาพคล่องทางการเงิน ของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด

วิธีดำเนินการวิจัย

กลุ่มตัวอย่าง :

- จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างสำหรับข้อมูลเชิงปริมาณ ผู้วิจัยใช้วิธีกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้วิธีการกำหนดขนาดตัวอย่าง สูตรวิธีคำนวณกลุ่มโดยใช้สูตร "ทาโร ยามาเน่" เมื่อแทนค่า จะได้ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

$$N = \frac{200}{1+200(0.05)^2} = 133 \text{ คน}$$

ดังนั้น ขนาดกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ 133 คน ผู้วิจัยได้ใช้ขนาดกลุ่มตัวอย่างจำนวน 133 คน เป็นพนักงานของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม

- จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างสำหรับข้อมูลเชิงคุณภาพ

ผู้วิจัยได้เลือกสัมภาษณ์ผู้บริหารของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด ผู้เป็นบุคคลสำคัญต่อการดำเนินงาน จำนวน 3 ท่าน และสัมภาษณ์ผู้บริหารฝ่ายบัญชีและการเงินบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด จำนวน 5 ท่าน

แปรที่ใช้ในการวิจัย :

ตัวแปรต้น

ข้อมูลทั่วไปปัจจัยทางประชากรศาสตร์

- เพศ อายุ ระดับการศึกษา ระดับพนักงาน แผนกในองค์กร

ข้อมูลปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

- ปัญหาด้านการบริหารสภาพคล่องทางการเงิน
- ปัญหาด้านด้านการบริหารเงินทุนหมุนเวียน
- ปัญหาด้านการควบคุมทางการเงิน

ตัวแปรตาม

ข้อมูลด้านการจัดการเงินของกิจการ

- การตัดสินใจในการจัดหางานของกิจการ

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย :

การเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามออนไลน์ และการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-Depth Interview)

การเก็บรวบรวมข้อมูล : การวิเคราะห์ข้อมูล สถิติที่ใช้ในการตรวจสอบคุณภาพของแบบสอบถามโดยการหาความเชื่อมั่น

- การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาจากข้อมูลเชิงคุณภาพแบบปฐมภูมิ ข้อมูลเชิงปริมาณแบบปฐมภูมิ นำมาใช้การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายในและภายนอก
- การวิเคราะห์จุดแข็ง (S-Strengths) จุดอ่อน (W-Weaknesses) โอกาส (O-Opportunities) และ (T-Threats) ขององค์กร การวิเคราะห์สภาวะการแข่งขันของธุรกิจ
- วิเคราะห์สาเหตุของปัญหาจากข้อมูลแบบทุติยภูมิ เป็นการวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมทั่วไป การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาด้วยวิธีการสร้างแผนผังสาเหตุและผล หรือผังก้างปลา

การวิเคราะห์ข้อมูล :

- ผลจากการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภาวะคุกคาม (SWOT) ผู้วิจัยจะนำมาจับคู่ความสัมพันธ์เพื่อกำหนดปัจจัยเชิงกลยุทธ์ (TOWS Matrix) ทั้ง 4 ประเภท ได้แก่ 1) กลยุทธ์เชิงรุก (SO Strategy) 2) กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST Strategy) 3) กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO Strategy) และ 4) กลยุทธ์เชิงรับ (WT Strategy)
- และนำกลยุทธ์ที่ได้จากการวิเคราะห์มาสร้างเป็นทางเลือกในการแก้ไขปัญหาเพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการทราบแนวทางการแก้ปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

ผลการวิจัย

ตารางที่ 1. ผลการวิเคราะห์ปัญหาการบริหาร ของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด

รายการ	ระดับความคิดเห็น		
	ค่าเฉลี่ย (x̄)	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)	ความหมาย
1 การจดบันทึกการรับเงินสดและการจ่ายเงินสดในแต่ละวัน	3.58	0.58	มาก
2 การเก็บรวบรวมเงินสดทุกสิ้นวัน	3.03	0.602	ปานกลาง
3 มีการควบคุมเงินสดอย่างรัดกุม	3.5	0.775	ปานกลาง
4 มีการสำรองเงินสดเพื่อไว้ใช้กรณีสภาพคล่อง	3.85	0.783	มาก
5 มีการมีต้นทุนของเงินหมุนคือ ดอกเบี้ยจ่ายสูง	3.44	0.732	ปานกลาง
6 มีการมีกำไรสะสมไม่เพียงพอจึงต้องกู้ยืม	4.10	0.695	มาก
7 กระแสเงินสดหมุนโดยการเพิ่มทุนทำได้ยาก	3.05	1.157	ปานกลาง
8 เจ้าหน้าที่การค้าให้ระยะเวลาในการชำระเงินสั้นเกินไป	3.29	1.271	ปานกลาง
รวม	3.48	0.82	มาก

ตารางที่ 2. ผลการวิเคราะห์ปัญหาการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของกิจการของ บริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด

รายการ	ระดับความคิดเห็น		
	ค่าเฉลี่ย (x̄)	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)	ความหมาย
1 มีการวางแผนเรื่องสภาพคล่อง และความต้องการใช้เงินอย่างสม่ำเสมอ	4.35	0.749	มาก
2 กิจการมีการจัดหางานเงินทุนหมุนเวียน ด้วยเงินแบบการเบิกเงินบัญชี	2.95	0.562	ปานกลาง
3 มีการบริหารลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลืออย่างเป็นระบบ ทำให้มีสภาพคล่อง	3.80	0.805	มาก
4 เพียงพอต่อการดำเนินงาน	3.38	0.997	ปานกลาง
4 สามารถเพิ่มสภาพคล่องเมื่อต้องการ ได้ทันต่อเหตุการณ์	3.62	0.77	มาก
รวม	3.62	0.77	มาก

ตารางที่ 3. ผลการวิเคราะห์ปัญหาด้านการควบคุมทางการเงินของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด

รายการ	ระดับความคิดเห็น		
	ค่าเฉลี่ย (x̄)	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)	ความหมาย
1 ขาดการวิเคราะห์ข้อมูลที่วางแผนทางการเงินไว้กับการดำเนินงานจริง	3.74	0.832	ปานกลาง
2 ขาดการนำข้อมูลที่วิเคราะห์ได้ไปใช้ปรับปรุงแก้ไขให้เป็นประโยชน์ต่อกิจการ	4.05	0.441	มาก
3 ขาดการประเมินและวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายและกำไร	3.65	0.906	ปานกลาง
4 ขาดการประเมินประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2.33	0.785	ปานกลาง
5 ขาดการวิเคราะห์ลูกหนี้และนโยบายการให้สินเชื่อ	3.59	0.845	มาก
รวม	3.47	0.76	ปานกลาง

ข้อมูลด้านการจัดการเงินของกิจการ

ตารางที่ 4. ผลการวิเคราะห์ปัญหาด้านการจัดหาเงินของกิจการ ของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด

รายการ	ระดับความคิดเห็น		
	ค่าเฉลี่ย (x̄)	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)	ความหมาย
1 กิจการจัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมระยะสั้น ไม่เกิน 1 ปี	3.68	0.974	ปานกลาง
2 กิจการจัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมระยะปานกลาง 1-5 ปี	3.80	0.701	มาก
3 กิจการจัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมระยะยาว มากกว่า 5ปี	4.20	0.561	มาก
4 กิจการจัดหาเงินทุนจากเงินหมุนของตนเอง	3.02	0.536	ปานกลาง
5 กิจการจัดหาเงินทุนจากหุ้นกู้	3.95	1.068	ปานกลาง
รวม	3.73	0.77	มาก

การอภิปรายผล

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยการขาดสภาพคล่องทางการเงินสรุปได้ดังนี้

พนักงานของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด มีความคิดเห็นว่าปัญหาด้านการขาดสภาพคล่องของบริษัทที่เกิดจากปัญหาการบริหาร โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.48 และเมื่อพิจารณาเป็นข้อย่อยพบว่าพนักงานของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด มีความคิดเห็นว่ากิจการมีกำไรสะสมไม่เพียงพอจึงต้องกู้ยืมเป็นปัญหาที่ทำให้เกิดการขาดสภาพคล่องของบริษัทในด้านการบริหารมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.48 และมีความคิดเห็นว่าปัญหาการขาดสภาพคล่องของบริษัทที่เกิดจากปัญหาการบริหารเงินทุนหมุนเวียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.62 เมื่อพิจารณาเป็นข้อย่อยพบว่าพนักงานของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด มีความคิดเห็นว่าการวางแผนเรื่องสภาพคล่องและความต้องการใช้เงินอย่างสม่ำเสมอเป็นปัญหาที่ทำให้เกิดการขาดสภาพคล่องของบริษัทในด้านการบริหารเงินทุนหมุนเวียนมีค่ามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.35 และสุดท้ายมีความคิดเห็นว่าปัญหาการขาดสภาพคล่องของบริษัทที่เกิดจากปัญหาการควบคุมทางการเงิน โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47เมื่อพิจารณาเป็นข้อย่อยพบว่าพนักงานของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด มีความคิดเห็นว่าการขาดการนำข้อมูลที่วิเคราะห์ได้ไปใช้ปรับปรุงแก้ไขให้เป็นประโยชน์ต่อกิจการ มีค่ามากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.05

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการจัดการเงินของกิจการสรุปได้ดังนี้

พนักงานของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด มีความคิดเห็นด้านการจัดหาเงินของกิจการ ในเรื่องการตัดสินใจในการจัดหาเงินของกิจการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.73 เมื่อพิจารณาเป็นข้อย่อยพบว่าพนักงานของบริษัท ทีเอ็มเอ็ม จำกัด มีความคิดเห็นว่ากิจการควรจัดหาเงินทุนจากการกู้ยืมระยะยาวมากกว่า 5 ปีมากที่สุด มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 4.20

รายการอ้างอิง

ธำริ หิรัญรัมย์ และคณะ, (2559) “แนวคิดเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและการปฏิบัติทางบัญชี การวิเคราะห์รายการค้า (Transaction Analysis) , การจัดทำงบการเงิน (Preparing Financial Statement)” จันทนา สาขากร และศิลปพร ศรีจันทร์พร, (2552) “การปรับปรุงบัญชีในวันสิ้นงวด” กรวีร์ ชัยอมรไพศาลและเสาวณี ใจรักษ์, (2557) “การบันทึกทรยการลงในสมุดบัญชีขั้นต้น” เบญจวรรณ รัชต์สุธี, (2539) “แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับเป้าหมายและหน้าที่ของผู้บริหารการเงิน” ปิยสุดา บัณฑิตพันธ์, สุภสิน สุริย และธีรเศรษฐ์ธีรชานนท์ (2553, น.56) “แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับ การบริหารลูกหนี้” สุพาดา สิริภูคตา, ธนสูวิทย์ทับหิรัญรัมย์, บัณฑิต ผังนรินทร์และปณณนุช ยงทินนัง (2552, น. 134) “แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารลูกหนี้” สุนา พูลผล (2556, น. 95) และเสกศักดิ์อำริยวงศ์ (2554, น. 386) “แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร ลูกหนี้” ชนะใจ เดชวิยาพร, (2540) “การจัดสรรเงินทุนของธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ (Allocation of funds) แนวคิดทฤษฎีอัตราส่วนที่แสดงถึงสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้สินของกิจการ” อภิชาติพงศ์ สุพันธ์, (2551) “ทฤษฎีโครงสร้างเงินทุนของ MM” , ได้ศึกษาและนำเสนอทฤษฎี และข้อสรุปเกี่ยวกับโครงสร้างเงินทุนไว้ 2 แนวทางคือ รูปแบบที่ไม่มีภาษีเงินได้รูปแบบที่มีภาษีเงินได้